

|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | <b>Januari 2024</b>                                     |

Dit handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder is een onderdeel van het bedrijfsmanagementsysteem. Daar de inhoud jaarlijks geactualiseerd wordt, is dit stuk onderdeel van de managementreview. Dit handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder (inclusief de emissie-inventaris), de CO<sub>2</sub> audit en managementreview worden opgesteld door H. de Gooijer (Q-Support) op basis van informatie en onder verantwoordelijkheid van P. Pijnenburg (toetsing en vrijgave).

De registraties (inkoop, verbruik, etc.) betreffen het kalenderjaar 2023.

## 1. Inleiding

Pijnenburg heeft als onderdeel van het beleid maatschappelijk verantwoord ondernemen en duurzaamheid hoog in het vaandel staan. Net als ieder ander bedrijf is het niet meer dan logisch om verantwoordelijkheid te nemen en zo een steentje bij te dragen aan mens, milieu en maatschappij.

Scope van werkzaamheden:

Aannemen en uitvoeren van loon-, grondverzet-, transport- en cultuurtechnische werkzaamheden.

Als onderdeel van dit beleid is besloten Pijnenburg te certificeren volgens de CO<sub>2</sub> prestatieladder. Doel is om de relatieve uitstoot van CO<sub>2</sub> te verlagen.

De CO<sub>2</sub> prestatieladder is een instrument om bedrijven te stimuleren tot CO<sub>2</sub> bewust handelen. Het gaat daarbij vooral om kennis van de eigen CO<sub>2</sub> emissie, maatregelen om deze emissies te reduceren, daarover te communiceren en samen te werken met andere partijen op het gebied van reductie initiatieven.

CO<sub>2</sub> besparen doen we samen en het is dan ook van belang dat iedereen zijn/haar bijdrage hieraan levert. Niet alleen in gedrag maar ook ideeën of suggesties zijn meer dan welkom!

## 2. Organisatorische grenzen en CO<sub>2</sub> organisatie

De organisatorische grenzen zijn bepaald volgens de laterale methode en betreft 2 gecertificeerde bedrijven:

Startbedrijf (deel S): : PIJNENBURG Onroerend Goed BV, KvK: 17247658

Concernbedrijf: P.PIJNENBURG & ZN. BV KvK: 18011086

Concernbedrijf: H. Nouwens Groenprojecten KvK: 67172172

Binnen de organisatie is de directie de trekker van het CO<sub>2</sub> beleid. Vanuit administratief oogpunt wordt zij ondersteund door de administratie (o.a. registratie, verwerking van gegevens) en de KAM medewerker (o.a. opstellen handboek, verzamelen en aanleveren informatie, opstellen toolboxen, interne audit, opstellen MR).

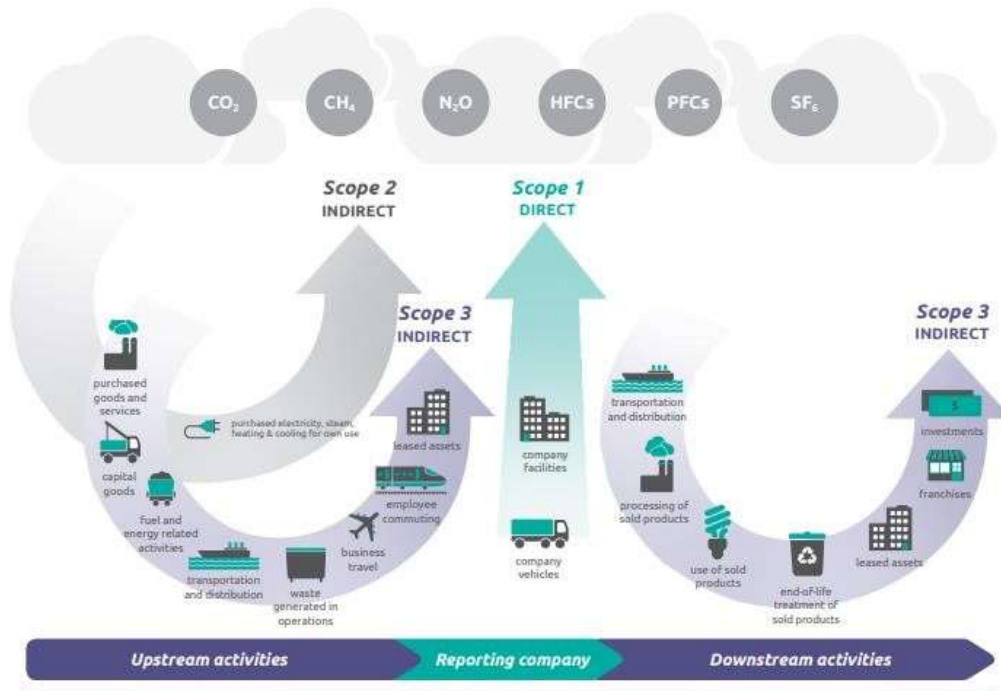
|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | Januari 2024  |

### 3. TBV Matrix

| Onderwerp  | TBV | Frequentie    | Door                |
|--|-----|---------------|---------------------|
| <b>Inzicht</b>   |     |               |                     |
| Verzamelen gegevens emissie inventaris                     | t   | halfjaarlijks | KAM met adm. Medew. |
| Collegiale toets op emissie inventaris                     | t   | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| Accorderen van emissie inventaris                          | b   | jaarlijks     | Directie            |
| Opstellen emissie inventaris rapport                       | t   | jaarlijks     | KAM met adm. Medew  |
| Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling                  | t+v | jaarlijks     | KAM                 |
| <b>Reductie</b>  |     |               |                     |
| Uitvoeren onderzoek naar energiereductie                   | t+v | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiemaatregelen               | t   | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen            | t   | jaarlijks     | KAM met directie    |
| Accorderen van doelstellingen                              | b   | jaarlijks     | Directie            |
| Realiseren CO <sub>2</sub> -reductie doelstellingen        | v   | continu       | Directie            |
| Monitoring & evaluatie voortgang CO <sub>2</sub> -reductie | t+v | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| <b>Communicatie</b>  |     |               |                     |
| Aanleveren informatie nieuwsberichten                      | t   | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| Actualiseren website                                       | t+b | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| Actualiseren pagina SKAO-website                           | t+b | jaarlijks     | KAM                 |
| Bijhouden interne communicatie                             | t+b | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| Goedkeuren van interne communicatie                        | b   | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| Goedkeuren van externe communicatie                        | b   | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| <b>Participatie</b>  |     |               |                     |
| Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven             | t   | halfjaarlijks | KAM met directie    |
| Besluit deelname initiatieven                              | b   | jaarlijks     | KAM met directie    |
| Deelname aan sectorinitiatieven                            | v   | continu       | Directie            |
| <b>Overig</b>  |     |               |                     |
| Eindredactie CO <sub>2</sub> -dossier                      | v   | continu       | KAM met directie    |
| Voldoen aan eisen CO <sub>2</sub> -Prestatieladder         | v   | continu       | Directie            |
| Uitvoeren Interne Audit CO <sub>2</sub> -reductiesysteem   | t   | halfjaarlijks | KAM                 |
| Rapporteren aan management                                 | b   | halfjaarlijks | KAM met adm. Medew  |
| Besluitvorming over CO <sub>2</sub> -reductiebeleid        | v   | halfjaarlijks | KAM met directie    |

|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | Januari 2024  |

#### 4. Inventarisatie energiestromen en energieverbruikers



**Scope 1:** eigen gasgebruik (in bijv. cv installatie en gasheater) en emissies door het eigen wagenpark. De verbrandingsemissies die vrijkomen uit de eigen afvalinstallatie behoren tot scope 1. Emissies bij installaties van derden is scope 3.

**Scope 2:** opwek van elektriciteit, warmte en koeling en stoom in installaties die niet tot de eigen onderneming behoren, maar die wel door de organisatie worden gebruikt, zoals bijvoorbeeld de emissies die vrijkomen bij het opwekken van elektriciteit in centrales. Het elektriciteitsverbruik van elektrische voertuigen van de organisatie zit in scope 2.

**Scope 3:** zijn de overige indirecte emissies. Deze emissies zijn een gevolg van de activiteiten van het bedrijf, maar komen voort uit bronnen die geen eigendom zijn, noch beheerd worden door het bedrijf.

De verbruiksgegevens worden verkregen middels de facturatie van de betreffende leveranciers. De afstanden die gereden worden zijn veelal in een straal van ca. 30 km, daarnaast de draaiuren op locatie. Gezien de verhouding gereden kilometers en draaiuren op locatie (weinig gereden kilometers tegen veel draaiuren) is een registratie en berekening van CO<sub>2</sub> productie per kilometer niet representatief.

Indien er projecten zijn waarbij een voordeel op de inschrijving op basis van CO<sub>2</sub> is verkregen, dan vindt er registratie op projectniveau plaats, indien van toepassing zal dit alleen Scope 1 uitstoot zijn.

|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | <b>Januari 2024</b>                                     |

## 5. De CO<sub>2</sub> inventarisatie (de CO<sub>2</sub> Footprint)

De inventarisatie is uitgevoerd op basis van facturen en (meter)opnames. CO<sub>2</sub> emissie footprint: kalenderjaar 2022, 2023 en deel 2024, scope 1 en 2 (2018 is referentie jaar).

|             | 2018  | 2023  | 1 <sup>e</sup> helft 2024 | Jaar 2024 |
|-------------|-------|-------|---------------------------|-----------|
| Gasverbruik | 9.7   | 7.8   | 3.3                       | 7.5       |
| Elektra     | 8.8   | 0     | 0                         | 0         |
| Diesel      | 604.1 | 528.2 | 186.9                     | 533.8     |
| Benzine     | 2     | 1.2   | 3.2                       | 9.5       |
|             | 615.8 | 537.2 | 193.4                     | 550.8     |

Bron Emissiefactoren: <https://www.co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren/>

Onzekerheid:

Gas en elektra: de vaststelling is op basis van jaaropgaaf en meterstand, foutratio is minder dan 5%/jaar.  
Diesel: er wordt geen rekening gehouden met hoeveelheid diesel in de tank aan het begin en het eind van het jaar. Dit kan een afwijking opleveren van ca. 5000 liter (ca. 2,4 %/jaar).

Uitbesteed werk: 20% van de omzet uitbesteed werk wordt als dieselvebruik aangenomen, tegen een gemiddelde dieselprijs van het kalenderjaar (bron internet).

Uitsluiting: koude middelen (in airco van transportmiddelen), geen verbranding van biomassa.

Gezien het feit dat de uitstoot onder de 2.000 ton (projecten) en 500 ton (kantoor/werkplaats) per jaar blijft, valt Pijnenburg in de categorie "klein bedrijf".

De grootste uitstoot komt voort uit de directe activiteiten van de organisatie, dat zijn activiteiten waar de organisatie zelf de hand in heeft.

Overige uitstoot is van een relatief beperkte omvang en zal in het kader besparingsopties slechts een minimale invloed hebben op totale uitstoot.

De emissie per fte is 28 ton CO<sub>2</sub> per fte (gemiddelde bezetting over het jaar 2024 in fte).

## 6. Inventarisatie reductiemogelijkheden

Was het energie beleid in eerste instantie vooral kosten gedreven, de CO<sub>2</sub> impact gaat een steeds voornamere rol spelen, registreren is een eerst aanzet om de jaarlijkse en halfjaarlijkse CO<sub>2</sub> inventarisatie op te stellen.

*Concretisering van de reductie ambitie voor periode 2018 tot en met 2024:*

**Ambitieniveau:** uit het maatregelenrapport komt naar voren dat het gemiddelde ambitieniveau op B ligt. De directie zet zich in om doorlopend naar verbeteringen ten aanzien van CO<sub>2</sub> reductie te zoeken, echter beseft zich ook dat de speelruimte beperkt is: veel van haar werkzaamheden zijn gestuurd door het contract met de opdrachtgever, eigen invulling is beperkt, maar wordt wel ten volle benut. Het effect is echter vaak moeilijk direct meetbaar en uit zich meer in een gevoel: efficiënte maairoute gereden, maar moeilijk meetbaar te maken.

Actieplan: (zie volgende pagina)

|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | Januari 2024  |

| <b>Ambitie</b>   | <b>Door</b>                           | <b>Planning</b>        | <b>Status 2023-2024</b>  |
|--|---------------------------------------|------------------------|--|
| Registeren van de meterstanden   | directie                              | Minimaal 2 x jaarlijks | Door personeelwisseling niet goed verlopen (inschatting moeten maken)  |
| Dieseltank te voorzien van een registratiesysteem om zo inzicht te krijgen in verbruik per middel (is gereed),.    | directie                              | periodiek              | door de mindere gebruiksvriendelijkheid van het systeem is een sluitende registratie nog niet gerealiseerd   |
| Gedrag medewerkers beïnvloeden. Is een doorlopende actie, o.a. stationair draaien, licht uit werkplaats/opslaghal. | directie/<br>medewerkers              | doorlopend             | Uitvoer door directie: aanspreken en toolbox   |
| Bij vervanging van machines bewust de CO <sub>2</sub> footprint een rol laten spelen in de besluitvorming.         | directie                              | doorlopend             | Jaarlijks worden er machines vervangen, en de milieuaspecten als CO <sub>2</sub> spelen een steeds nadrukkelijke een rol in het besluitvormingsproces, o.a. AdBlue, start stop systeem     |
| Het huidige contract voor levering elektra omzetten naar een groene variant.                                       | directie                              | Per jan 2022           | Nu 100% groene windstroom  |
| Vervangen van kraan en tractor   | directie                              | Loop van 2023          | 2023: zijn geleverd  |
| Bij inruil de relatieve winst bepalen op CO <sub>2</sub> gebied  | directie                              | Bij inruil             | Per machine ca. 1%   |
| Mogelijkheid om HVO te gaan gebruiken  | directie                              | doorlopend             | Overweging maken en offertes opvragen en technische gevolgen inventariseren.<br>Status 2022: te veel beperkingen met huidig machine park.<br>2024: situatie is niet veranderd              |
| Inkopen bundelen   | directie                              | doorlopend             | 2024: Door minder leveringen minder transporten, inzichtelijk te maken door afname aantal inkooporders.<br>In combinatie van JIT en optimalisatie: optimum bereikt.                        |
| Inzet om aantal afvoerritten van afval te verminderen  | Directie/<br>chauffeur<br>vrachtwagen | doorlopend             | Door efficiënt plannen worden de ritten zoveel mogelijk met volle vrachtwagens gereden.<br>2024: vergunningsaanvraag voor op en overslag op eigen terrein is afgerond, nu gaan organiseren |
| Bedrijven die vergisten inventariseren   | directie/<br>adviseur                 | 2023                   | Actie benoemd, nog geen nieuwe kanalen gevonden.<br>2024: wordt niet echt voortgang op verwacht.   |

|                                  |  |   |  |
|----------------------------------|--|---|--|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |  |
|                                  |  | 2023 v2   | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> |

|  |          |      |   |
|--|----------|------|---|
| Op en overslag van (groen)afval op eigen terrein ontwikkelen | Directie | 2024 | Vergunning verleend, nu gaan organiseren (verwachte besparing CO <sub>2</sub> 1-5%) |
| Bokashi voor groenverwerking op eigen terrein                | Directie | 2024 | Vergunning verleend, planning is het in 2025 te gaan uitvoeren                      |
| Aanschaf nieuwe vrachtwagen EURO 6                           | Directie | 2024 | Offerte traject loopt (besparing CO <sub>2</sub> 1%)                                |
| Nieuwe kraan   | Directie | 2023 | Aangeschaft   |

### Stuurcyclus:

Het CO<sub>2</sub>-beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- De gegevens voor de CO<sub>2</sub>-footprint verzameld worden
- Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn
- Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben
- Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is
- De voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.



Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hiernaast is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid zijn weergegeven.

|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | Januari 2024  |

## 7. Vaststellen van ambitieuze doelstellingen en reductiemaatregelen

Doelstelling van de bewustwording van de CO<sub>2</sub> uitstoot is om met gerichte acties de uitstoot te verlagen. Hiervoor zal Pijnenburg jaarlijks doelstellingen formuleren die moet leiden tot een relatieve CO<sub>2</sub> verlaging. Relatief in de zin van bv uitbreiding van het machinepark met een nieuwe machine, zal leiden tot meer CO<sub>2</sub> productie, echter de aangeschafte machine kan wel een lagere CO<sub>2</sub> uitstoot dan de reeds bestaande. Op deze wijze wordt relatief dan toch een besparing gerealiseerd. Een tweede relativering is de omzetonwikkeling: meer omzet (werk) zal leiden tot meer CO<sub>2</sub> uitstoot.

De uitstoot zal op diverse manieren in kaart worden gebracht:

1. Uitstoot CO<sub>2</sub> totaal voor het bedrijf
2. Uitstoot CO<sub>2</sub> scope 1
3. Uitstoot CO<sub>2</sub> per medewerker
4. Uitstoot CO<sub>2</sub> scope 4 en 5

Om verder invulling te kunnen geven aan een meer betrouwbare monitoring van de reductiemaatregelen is in eerste instantie een meer expliciete methode van meten noodzakelijk.

Daarnaast is er per 2022 een reductie behaald bij de inkoop van energie: van 'grijze' stroom naar schone stroom.

Een tweede inkoopvoordeel is te behalen bij de aanschaf van nieuw materiaal: meer dan in het verleden de factor CO<sub>2</sub> een rol laten spelen bij de keuze van nieuwe middelen/machines: reeds gerealiseerd en ook doorlopende actie.

Doordat het grootste deel van de CO<sub>2</sub> uitstoot gerelateerd is aan de directe werkzaamheden dient een reductie wel overwogen geformuleerd te worden. Voor de komende 5 jaar wordt ingezet op een reductie tussen de 1 en 1,5 % per jaar. Dit zal voor meer dan 90% gerealiseerd moeten worden in besparing op het diesel verbruik.

Concretisering van de reductie ambitie voor **scope 1** voor periode 2018 tot en met 2024:

- Dieselverbruik materieel (kranen, trekkers, pick-up, auto's, rest): uitstoot verlagen met 1% per jaar
  - Aspen/Clean life benzine voor motorisch handgereedschap: uitstoot verlagen met 2% per jaar
- Resultaat 2024: in 2024 is vrijwel de gelijke hoeveelheid diesel gekocht als in 2023, bij een licht gestegen omzet.

Verder (in deze periode):

- Nieuwe vrachtwagen AdBlue
- Nieuwe kraan op AdBlue
- Nieuwe tractor NH, nieuwe kraan (AdBlue)
- Afstoten oudere machines: vrachtwagen, kraan, tractor

### Ambitie/doelstelling voor 2023-2024: TOV referentie jaar 2018

- Nieuwe vrachtwagen euro 6 (CO<sub>2</sub> reductie ca. 1%)
- Nieuwe kraan (CO<sub>2</sub> reductie ca. 1%)
- Vergunningstraject voor op en overslag op eigen terrein (CO<sub>2</sub> reductie ca. 1 tot 5%)

### Scope 2: (indirecte emissie)

- Kantoor werkplaats, elektriciteitsverbruik uitstoot verlagen (indien inkoop van groene stroom: gereed)
- Kantoor werkplaats, gasverbruik: uitstoot verlagen met 2 % per jaar

Het gasverbruik is gedaald in 2023, dat heeft waarschijnlijk te maken met de relatief zachte winter, derhalve zijn de effecten van interne maatregelen moeilijk inzichtelijk te maken. Daarnaast maakt het gasverbruik slechts 1% van het geheel uit en is de invloed dus zeer gering.

|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | <b>Januari 2024</b>                                     |

Bij realisatie van de doelstellingen:

In de afgelopen jaren is er een structurele reductie gerealiseerd gerelateerd aan de omzetontwikkeling. Ten opzichte van basisjaar 2018 (index: 100) is de CO<sub>2</sub> uitstoot 88 (index 2024) en de omzet 119 (index 2024), meer dan een positieve ontwikkeling.

### **Scope 3:** (in de keten)

De invloed van Pijnenburg in de keten is vrij beperkt. De grote potentiële verbetering is te behalen bij uitbesteding van werk. Door bij volgende uitbestedingen bewust het CO<sub>2</sub> onderwerp deel te maken van de uitbesteding. Opties zijn o.a.:

- Keuze van onderaannemer: de vestigingsplaats van de onderaannemer (meer of minder aan/afvoer + woon/werk verkeer).
- Materieel van de onderaannemer: meer of minder CO<sub>2</sub> uitstoot, o.a. uitstoot in relatie tot productie. Status van materieel en in te zetten materieel (beschikbaarheid), bv. met een grotere eenheid rijden: minder ritten voor het zelfde volume/gewicht.

Inkoop:

- Door minder inkooporders te plaatsen (inkoop bundelen), minder ritten voor aanvoer.
- 2024: geen meetbaar resultaat/verschil
- 2024: uitbesteding is een redelijk constante factor/aandeel.
- 2024: de uitbesteding is op een gelijk niveau gebleven als voorgaande jaren

Jaarlijks worden de behaalde resultaten en doelstellingen in de managementreview geactualiseerd.

**Relativering reductie met omgeving:** de reductiedoelstellingen van Pijnenburg zijn afgezet tegen o.a. J v Esch uit Cromvoirt en van Riel uit Tilburg. Beide bedrijven zitten ongeveer op dezelfde lijn van besparing. Op onderdelen zijn verschillen, Pijnenburg heeft bv een hogere ambitie gerealiseerd ten aanzien van reductie door in 2022 over te zijn gegaan naar groene stroom.

### **8. Energiemanagementplan (vlg. ISO 50001)**

Om grip te krijgen op de CO<sub>2</sub> uitstoot is meten en registreren een eerste vereiste. Om een betrouwbare monitoring te krijgen is de organisatie aangepast en zijn de volgende taken geïntroduceerd:

- Ieder half jaar de meterstanden opnemen (uitvoering: de directie)
- Het dieselverbruik inzichtelijk maken: is als totaal inzichtelijk, een registratie per machine bleek te bewerkelijk en leverde geen betrouwbare informatie op.
- Bewustwording medewerkers (uitvoering directie, middel o.a.: toolbox).

Iedereen heeft een bijdrage in de CO<sub>2</sub> uitstoot. Onder het motto van alle beetjes helpen, wordt van iedereen een bijdrage verwacht in de reductie, enkele voorbeelden:

- Verlaat je een ruimte: doe het licht uit
- Laat de deur van de werkplaats niet openstaan als de kachel aan staat
- Machines niet onnodig stationair laten draaien
- Een kraan verbruikt relatief veel diesel met rijden, rustig rijden kan dus een besparing opleveren
- Jaarlijkse evaluatie van doelstellingen, CO<sub>2</sub> uitstoot, etc. Waarbij mutaties worden gemotiveerd.

De primaire uitvoering ligt bij de directie. Deze wordt daarbij ondersteund door de administratief medewerker (o.a. verwerken van registraties) en de KAM adviseur.



|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | <b>Januari 2024</b>                                     |

## 9. Communicatie: intern en extern

Plannen hebben pas effect als ze ook worden gedeeld met de betrokkenen. Binnen Pijnenburg worden de reguliere informatiekanalen gebruikt (**interne communicatie**):

- Toolboxmeeting (info door KAM, presentatie directie)
- Informatie in de kantine (info door KAM, presentatie directie)
- Persoonlijk aanspreken van medewerkers op hun gedrag (door directie)

Momenten van communicatie:

- Door het jaar heen:
  - de reductie maatregelen actueel houden (herinnering middels posters, aanspreken medewerker)
  - de voortgang delen met de medewerkers (middels toolbox, dan wel publicatie in kantine)
- Op die momenten waarbij van de medewerkers een aangepast gedrag, dan wel een nieuwe bijdrage wordt verwacht. (methode passend bij de verwachte actie: poster, toolbox, aanspreken medewerker(s))

Naast betrokkenheid en medewerking van eigen medewerkers is het van toegevoegde waarde om de externe partijen te informeren (**externe communicatie**) betreffende plannen en gerealiseerde resultaten. De gekozen momenten en methoden zijn afgestemd op de doelgroep. Er zijn geen externe belanghebbende waarmee een contract met gunningsvoordeel is afgesloten.

Resultaat 2024: middels de website worden derden geïnformeerd over de voortgang, intern middels publicatie in kantine.

Leveranciers en onderaannemers:

Om ook de keten haar bijdrage te laten leveren in de reductie van CO<sub>2</sub> worden leveranciers op verschillende momenten beoordeeld, dan wel aangesproken op hun CO<sub>2</sub> uitstoot.

- Leveranciersselectie: bij selectie van een leverancier laten mee wegen hoe de betreffende leverancier omgaat met de uitstoot van CO<sub>2</sub>. Hoe hoger het CO<sub>2</sub> bewustzijn van de leverancier is, hoe hoger die leverancier scoort in de selectie.
- Bestaande relatie: bij nieuwe koopmomenten vragen naar de CO<sub>2</sub> uitstoot en vragen of zij bewust sturen op reductie (bv keuze producten, transport).
- Leveranciersbeoordeling: relevante leveranciers beoordelen op CO<sub>2</sub> uitstoot, daar mist het op dit moment aan specifieke informatie.

Opdrachtgevers: o.a. gemeenten, Diamant, Waterschappen, Opdrachtgevers/klanten/afnemers worden actief geïnformeerd indien er opdrachten zijn waarbij CO<sub>2</sub> management een onderdeel is van de gunning. Bij specifieke projecten kan een hogere reductie ambitie neergelegd worden, de mogelijkheid hiertoe is afhankelijk van het type project en zal per project opnieuw bekeken worden. Periodiek (minimaal 2 maal per jaar) worden opdrachtgevers, waarbij een CO<sub>2</sub> gunningsvoordeel is behaald, geïnformeerd over de voortgang. Dit verder binnen de kaders van het contract.

Resultaat 2024: geen projecten gerealiseerd waarbij een CO<sub>2</sub> voordeel van toepassing is.

## 10. Communiceren via internet

Naast alle vormen van direct communiceren met de betrokken partijen, wordt ook een indirecte methode ingezet. Middels de eigen website van Pijnenburg is het CO<sub>2</sub> management te volgen, op de website worden de in de norm verplicht gesteld documenten gepubliceerd.

|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | <b>Januari 2024</b>                                     |

Op de website van SKAO wordt de daar gevraagde informatie gepubliceerd.

Voor beide sites: indien daar gepubliceerde informatie wordt aangepast, dan worden wijzigingen doorgevoerd op de site.

## 11. Participatie

Samenwerken aan CO<sub>2</sub> reductie levert vaak meer op dan dit alleen uit te voeren, onderdeel van de CO<sub>2</sub> reductiemaatregelen is een actieve deelname aan een sector of keten initiatief. Pijnenburg neemt deel aan het sectorinitiatief "Sturen op CO<sub>2</sub>", georganiseerd door CUMELA Nederland. Doormiddel van het delen van o.a. besparingsvoorstellen op brandstofverbruik (ruim 80 % van CO<sub>2</sub> uitstoot). Jaarlijks zijn er minimaal 2 bijeenkomsten, waarbij kennis gedeeld wordt en actief aan verbeterprojecten gewerkt wordt. Jaarlijks wordt de deelname geëvalueerd door de directie. De bijeenkomsten worden gezien als een discussieplatform met collega's waarbij ervaringen worden gedeeld over de ontwikkelingen op gebied van CO<sub>2</sub>. Ook wordt gekeken naar andere initiatieven, bron hiervoor is voornamelijk de lijst op de site van SKAO. De ervaring leert inmiddels dat de bestaande initiatieven moeilijk toegankelijk zijn en een redelijk gesloten karakter hebben. Daarnaast bieden zij niet meer toegevoegde waarde voor het werkgebied van Pijnenburg op het gebied van CO<sub>2</sub>.

De directie stelt jaarlijks de middelen beschikbaar voor deelname aan het keten initiatief in de vorm van jaarlijkse contributie (beschikbaar budget € 1.500, dan wel zoveel als nodig, te bepalen door de directie) en tijd van de directie zelf en/of medewerkers om deel te nemen aan de overleggen en werkgroepen.

## 12. Ketenganalyse

Om invulling te geven aan trede 5 van de prestatieladder is er een ketenganalyse voor groenafval opgezet. De belangrijkste doelstelling voor het uitvoeren van deze ketenganalyse is het identificeren van CO<sub>2</sub>-reductiekansen, het definiëren van reductiedoelstellingen en het monitoren van de voortgang.

Op basis van het inzicht in de scope 3 emissies en de ketenganalyse wordt een reductiedoelstelling geformuleerd. Binnen het energiemanagementsysteem dat is ingevoerd wordt actief gestuurd op het reduceren van de scope 3 emissies.

Het verstrekken van informatie aan partners binnen de eigen keten en sectorgenoten die onderdeel zijn van een vergelijkbare keten van activiteiten is hier nadrukkelijk onderdeel van, P. Pijnenburg zal, op basis van deze ketenganalyse, stappen ondernemen om partners binnen de eigen keten te betrekken bij het behalen van de reductiedoelstellingen.

Het doel van deze ketenganalyse is om te onderzoeken in hoeverre de keuze voor een andere verwerker met een andere verwerkingsmethode invloed heeft op de totale CO<sub>2</sub> uitstoot in de keten.

Voor deze analyse wordt gekeken naar de mogelijkheid om het groenafval te laten vergisten in plaats van composteren. Met inbegrip van de transportkilometers die gemaakt worden, is er een vergelijking gemaakt van de verschillende opties.

De doelstelling voor 2021 is gezet op 10% vergisten.

- 2018-2019: onderzoek naar mogelijkheden tot vergisten -> 0%
- 2019: 3% groenafval vergisten -> 3%
- 2020: 3% groenafval vergisten -> 3%
- 2021: 4% groenafval vergisten -> 4%

Voortgang: in 2021-2024 is de aanpak van reductie verlegd naar het ontwikkelen van op en overslag van (groen) afval op eigen locatie, daarnaast wordt er een proef opgezet met de Bokashi methode in plaats van

|                                  |  |   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>BEDRIJFSMANAGEMENTSYSTEEM</b> |  | <b>LOONBEDRIJF<br/>P.PIJNENBURG &amp; ZN.BV TILBURG</b> |
| 2023 v2                          | <b>Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder</b> | <b>Januari 2024</b>                                     |

vergisten. Doordat de aanvraag voor de omgevingsvergunning een langere doorlooptijd heeft gehad is het nu de planning om de proef in 2025 te gaan uitvoeren.

### **13. Directiebeoordeling en interne audit (conclusie)**

De interne audit en de directiebeoordeling laten een structurele reductie zien als resultaat van het huidige beleid en acties. De omzet zit op een indexscore van 119, terwijl de CO<sub>2</sub> footprint op een indexscore van 88 heeft (t.o.v. referentiejaar 2018).

De directie heeft uitgesproken het gekozen beleid voort te zetten voor 2025.